

INITIATIVES

LE JOURNAL D'AUDACITÉ



Le nouveau réseau d'actions sociales
en Ile de France



EDITO

Nous sommes heureux de vous présenter le deuxième numéro d'INITIATIVES *Le journal d'AudaCité*. Vous y prendrez connaissance de quelques actions conduites depuis l'été, des projets 2014, et d'événements vécus dans nos associations.

Mais AudaCité c'est aussi prendre position dans les débats publics, interpeler nos fédérations, questionner le politique sur les sujets qui nous paraissent importants, soit dans l'actualité, soit plus en lien avec des problèmes de société qui touchent les populations fragiles que nous aidons. C'est une fonction pour laquelle le conseil d'administration et le directoire sont déterminés à se mobiliser, et qui est questionnée à chaque réunion.

C'est ainsi que deux premières interpellations ont été faites en octobre. L'une, pour rendre visible la construction d'AudaCité, nous avons réagi auprès des présidents de conseils généraux, du conseil régional et des institutions sociales et médico-sociales territoriales de la région, à la création future du Grand Paris Métropole. En mettant en parallèle notre construction et l'évolution de la structure politique et administrative de la région et des départements, nous avons sollicité une rencontre avec chaque président de conseil général des départements où nous agissons, pour leur présenter AudaCité et les enjeux d'avenir dans lesquels notre regroupement se trouve dans l'intérêt des populations de nos départements.

L'autre pour solliciter nos fédérations afin qu'elles soutiennent la mise en œuvre concrète sur le terrain de la charte d'engagements entre Etat, collectivités territoriales et associations. Cela fait suite au rapport Dilain/Duport de juillet 2013 qui insiste sur une amélioration des relations et une sécurisation des financements des actions conduites par les associations. L'enjeu est lourd pour les années présentes dans le contexte économique que nous connaissons.

C'est un texte fort qu'il ne faut surtout pas laisser dans un tiroir. Nous aurons l'occasion d'en reparler puisque nous recevrons le préfet Jean-Pierre DUPORT (ancien préfet de Seine-Saint-Denis et de la région Ile de France) le 17 mars prochain dans le cadre de nos conférences partagées sur ce sujet.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce numéro 2 d'INITIATIVES et une belle année 2014.

Xavier BOMBARD
Délégué général
AudaCité

Meilleurs vœux et bonne année
2014

Forte de nos expériences et riche de nos complémentarités, AudaCité poursuit sa construction avec volontarisme.

Nous savons pouvoir compter sur vos compétences respectives et votre engagement à nos côtés pour mener à bien ce projet collectif.

Ensemble, nous pouvons construire des bases communes destinées à améliorer et à renforcer nos actions auprès des personnes les plus vulnérables.

Les administrateurs d'AudaCité et les directeurs de nos quatre associations se joignent à moi pour vous adresser tous nos vœux de bonheur et de réussite à l'occasion de cette nouvelle année que nous souhaitons propice aux Initiatives Audacieuses...

Sylvie TSYBOULA
Présidente

SOMMAIRE

- *La journée des ateliers des équipes de direction du 15 novembre 2013*
- *Les projets de formations communes*
- *Un avant goût des conférences partagées d'AudaCité*
- *Des statuts en cours de rénovation*
- *L'atelier FaSol : une richesse éducative pour tous !*

LA VIE D'AUDACITÉ

LA JOURNÉE DES ATELIERS DES ÉQUIPES DE DIRECTION DU 15 NOVEMBRE 2013

Les premiers ateliers des équipes de direction ont réuni au pôle de Placement Familial de la Sauvegarde de Seine-Saint-Denis, près de 70 cadres de nos quatre associations pour une journée complète de travaux. Après un premier temps d'information animé par le délégué général Xavier BOMBARD, les participants se sont répartis en trois sous-groupes.

Un sous-groupe a été missionné pour bâtir le cahier des charges de la formation commune des salariés que nous organiserons en 2014 sur les évolutions de la parentalité et leurs impacts sur les pratiques professionnelles.

Un second sous-groupe a analysé, listé et priorisé les thématiques juridiques de formation souhaitées par l'encadrement. Le Cabinet DaemPartners, cabinet d'avocats désormais commun aux quatre Sauvegarde réalisera en effet, chaque année, une demi-journée de formation à destination des cadres.

Le troisième sous-groupe a été chargé de lister les thématiques de formation commune qu'il serait utile qu'AudaCité organise à l'avenir à destination des salariés non-cadres.

La fin de matinée a rassemblé tous les participants en séance plénière pour une restitution croisée des réflexions produites par les trois groupes. Puis, un buffet a permis de laisser place aux échanges informels.



Un atelier de travail au PAJE

L'après-midi, nous avons accueilli Pierre-Marie LASBLEIS d'UNIFAF avec la participation de Jean-Marie POUJOL, Administrateur d'AudaCité, pour une présentation des résultats de l'Enquête emploi 2012 réalisée par la branche professionnelle sur l'Île de France. Quelles évolutions de la structure d'emploi de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale sans but lucratif depuis 2007, an-

née de la précédente Enquête emploi ? Quelles spécificités de l'Île de France par rapport aux résultats nationaux ? Quels phénomènes majeurs repérer ? Quelles anticipations bâtir ? Les échanges furent nourris autour des différentes thématiques abordées.

Fabienne ZELLNER
Directrice Générale
Sauvegarde de Paris



Les cadres réunis au Placement Accueil Familial

AU PROGRAMME POUR 2014

DES PROJETS DE FORMATION COMMUNE

Les Ateliers des équipes de direction organisés le 15 novembre dernier ont produit un véritable plan d'action en matière de formation, avec le concours de l'ensemble de l'encadrement des quatre Sauvegarde composant AudaCité. La diversité et la richesse des idées et propositions collectées permettront d'alimenter nos plans de formation pour plusieurs années !

En 2014, le programme sera sur une thématique transversale partagée : les évolutions de la parentalité et leurs impacts sur les pratiques professionnelles.

Cette formation a pour objectifs d'aborder d'une part l'approche sociétale des transformations de la famille, d'autre part l'approche juridique et les évolutions récentes et annoncées de l'autorité parentale. Enfin, la question des pratiques et des réseaux professionnels d'intervention existants sera abordée au travers du prisme des troubles du comportement, des violences et des conséquences de la précarité sociale au sein des familles.

Cette formation sera organisée sur 10 séances au cours de l'année pour des groupes de 20 à 25 salariés. Au total, ce seront 200 salariés qui bénéficieront de cette formation et qui auront pu amorcer des échanges avec des collègues des autres associations d'AudaCité. Cette formation sera financée par UNIFAF dans le cadre des Fonds d'intervention.

L'Atelier juridique des équipes de direction portera en 2014 sur la **gestion des conflits** dans une double approche, juridique et managériale. Une conférence en matinée sera animée par le Cabinet DaemPartners. L'après-midi, des cas d'école permettront d'aborder la dimension du management et des postures professionnelles dans les situations de conflits y compris la thématique du harcèlement.

Par ailleurs, chacune des quatre Sauvegarde réservera autant que possible **trois places** dans les formations collectives intra qu'elle organisera en 2014, de façon à accueillir un salarié de chacune des trois autres associations d'AudaCité. Il s'agit à la fois de permettre les rencontres et les échanges, sortir de l'entre-soi et démultiplier notre offre de formation à l'intention des salariés.

*Fabienne ZELLNER
Directrice Générale
Sauvegarde de PARIS*

UN AVANT-GOÛT DES CONFÉRENCES PARTAGÉES D'AUDACITÉ

En 2014, le cycle de conférence d'AudaCité, auxquels les seront conviés, concernera les rapports des associations les institutions, aux collectivités locales, au territoire, au bénévolat et à l'économie.

Le 17 mars sera présenté le rapport Dilain / Duport qui vise à relancer la Charte d'engagements réciproques : Etat/Collectivités/Associations.

Trois lignes fortes sont à retenir :

- ⇒ garantie politique,
- ⇒ transparence, simplification des procédures, éthique démocratique,
- ⇒ professionnalisation et développement de l'emploi.

En juin nous verrons les enjeux et les réalités de l'économie sociale et solidaire, l'impact de la loi sur nos associations et en novembre nous traiterons de la question de l'articulation bénévoles / professionnels

Ces temps de présentation, de débats et de réflexions, offrent des ouvertures quant à l'évolution de la place des associations, à nos futurs enjeux, à nos marges de progrès et à la prise en compte de notre environnement.

*Sylvie VESIC
Directrice Générale Adjointe
Sauvegarde de la Seine-Saint-Denis*

DES STATUTS EN COURS DE RÉNOVATION

Après l'arrivée des Sauvegardes du Val d'Oise et de l'Essonne, le conseil d'administration d'AudaCité a souhaité rénover ses statuts pour les rendre plus en adéquation avec la réalité des collaborations mise en œuvre par les quatre associations. L'enjeu était aussi de mettre en place des fondations solides pour l'avenir avant d'accueillir d'autres associations.

Un groupe de travail réunissant un administrateur de chaque association avec le délégué général, a fait des propositions au conseil. Les nouveaux statuts seront présentés à l'assemblée générale extraordinaire du 27 janvier prochain.

*Xavier BOMBARD
Délégué Générale
AudaCité*

LA VIE DANS NOS ASSOCIATIONS

EN SEINE-SAINT-DENIS . . . ATELIER FASOL : UNE RICHESSE ÉDUCATIVE POUR TOUS !

Le mercredi 19 Juin 2013 après-midi, toute la Sauvegarde a été invitée au PAJE, 27 rue Delizy à Pantin, pour participer à un atelier éducatif ... et jouer !

Les règles de départ étaient simples : venir et se laisser accueillir par T, Y, M, B, et l'association FaSol de Rosny-sous-Bois en soutien (FaSol : FABriquons la SOLidarité), puis se laisser guider dans cette invitation conviviale au jeu. Agés de 13 et 14 ans et tous suivis en Réparation Pénale par le PAJE, ces quatre mineurs sont devenus le temps de cet après-midi animateurs et encadrants de l'atelier éducatif, où sont venus essentiellement des éducateurs de la Sauvegarde de Seine-Saint-Denis.



Les adultes encadrés par les jeunes du PAJE

Les jeunes ont « renversé » la relation éducative en encadrant les adultes, ceux qui d'habitude encadrent les jeunes, et ont apporté du cadre à l'atelier... Car du cadre, il y en avait besoin ! Qui a dit que les éducateurs étaient calmes et tranquilles ? La compétition autour de la planche à faisant ressurgir chez certains une énergie débordante voire sportive et compétitive. D'autres, plus calmes et créatifs à la table voisine réservée aux « Kaplas », ont pu construire dans une ambiance décontractée de belles architectures aériennes et éphémères. Le morpion aveugle, plus loin, a quant à lui été joué par les plus courageux : vraiment pas facile de poser ses pions les yeux bandés ! Ces mêmes pions étaient, il n'y a pas si longtemps, de vulgaires manches à balais, aujourd'hui transformés par FaSol qui récupère le bois pour la création de jeux de collectivité.



Les manches à balais transformées en œuvre d'art

Dans tous les jeux de plateau, la dimension éducative est omniprésente puisqu'une simple partie de dames chinoises fait travailler à la fois l'acquisition des règles de vie, le développement de la confiance en soi, et la participation à un « mieux vivre ensemble ». T, Y, M, et B l'ont très bien compris, après leur expérimentation d'une durée de six semaines au PAJE en découvrant chaque mercredi un nouveau jeu de FaSol.

L'atelier du 19 Juin 2013 a ainsi été l'aboutissement de ses six séances d'apprentissages avec une meilleure connaissance des autres et de soi. Riche en rencontres et en sensations, cet atelier sera sans doute reproduit dans les prochains mois, avec d'autres jeunes et peut-être d'autres jeux.

*Pauline BONY
Éducatrice,
et toute l'équipe du PAJE*

L'AGENDA

◆ Conseil d'Administration

27 Janvier 2014

24 Mars 2014

26 Mai 2014

◆ Directoire

10 Janvier 2014

11 Février 2014

11 Mars 2014

08 Avril 2014

13 Mai 2014

10 Juin 2014

◆ Assemblée Générale

11 Juin 2014

◆ Assemblée Générale Extraordinaire

Sur les nouveaux statuts d'AudaCité :

11 Janvier 2014

INITIATIVES

Le journal d'AudaCité

N° 2 - Décembre 2013

Directeur de publication : Xavier BOMBARD

Mise en page : Jennifer PAUL

Courriel : jpaul@audacite.eu

Ont participé à ce numéro :

Fabienne ZELLNER, Sylvie VESIC, Pauline BONY