

INITIATIVES

Le journal d'AudaCité

Septembre 2013 - N°1

SAUVEGARDE
DE L'ADOLESCENCE
A PARIS



EDITO

AudaCité, le nouveau réseau d'actions sociales en Ile-de-France

Voici la première édition d'« INITIATIVES, le Journal d'AudaCité » destiné à informer les salariés et les membres des quatre associations qui la composent aujourd'hui sur les activités et la vie d'AudaCité.

AudaCité est un réseau, c'est-à-dire une construction qui rassemble nos associations en respectant leur identité, leur indépendance, ou leur structure. Et AudaCité existe par le volontarisme de ses membres, qu'incarnent les administrateurs et les Directeurs généraux des quatre Sauvegardes et la DGA de la Sauvegarde 93, réunis en Directoire sous la responsabilité de Xavier Bombard, DG de la Sauvegarde 93 comme Délégué général. Les autres ressources d'AudaCité sont les cotisations des membres.

Créée en décembre 2011 par les Sauvegardes de Paris et de Seine-Saint-Denis, AudaCité a été rejointe en janvier 2013 par celles de l'Essonne et du Val d'Oise : l'Assemblée générale du 27 juin dernier a réuni pour la première fois administrateurs et cadres des quatre associations. Ces premiers dix-huit mois ont surtout été employés à imaginer et expérimenter les modalités de fonctionnement d'AudaCité, puis à les réajuster, en passant de deux à quatre membres, ainsi qu'à définir les projets à mettre en œuvre.

Aujourd'hui, les fondations d'AudaCité sont construites. Le projet a reçu un accueil chaleureux de la part des cadres, nombreux à l'AG. Des ateliers organisés alors, il ressort notamment qu'AudaCité peut être un espace de communication et d'échanges, le moyen aussi de se doter d'un outil de recherche et de développement, et qu'il était important de «définir une ligne et s'y tenir ! ».

En cette rentrée 2013 et pour l'année à venir, il s'agit pour AudaCité de passer d'une dynamique de lancement à une dynamique pleinement opérationnelle : finir d'ajuster la gouvernance, avec la révision des statuts à l'automne; approfondir une investigation commune de nos modes de fonctionnement, pour dégager nos lignes de force et identifier avec réalisme les points à pallier, afin d'être en mesure de con-



Sylvie Tsyboula, Présidente

Xavier Bombard, Délégué général

Dans ce numéro

- ◆ Que fait AudaCité ?
- ◆ L'Assemblée générale annuelle
- ◆ Les conférences partagées
- ◆ Le Cirque par les enfants de l'ITEP de Brunehaut (91)
- ◆ Le nouveau Conseil d'Administration
- ◆ L'agenda

Edito (suite)

renforcer le fonctionnement d'AudaCité et de ses membres avec des expertises, dès 2014, et commencer à monter des projets nouveaux et de qualité qui répondent aux besoins des jeunes et des adultes en Ile-de-France.

Et cela, dans un contexte rude avec une crise économique qui dure, une réforme des collectivités locales qui paraît peu lisible, des économies de moyens imposées à tous. Les enjeux à relever pour AudaCité, et les travaux à venir, nous paraissent de quatre ordres.

Il y a un premier enjeu : mettre en commun des ressources techniques en dotant AudaCité de collaborateurs de bon niveau, dont l'expertise renforce les associations membres, par exemple pour la gestion des ressources humaines, ou pour des fonctions nouvelles, comme les achats, ou encore la recherche et le développement social, ce qui par conséquent nous oblige à trouver des ressources financières nouvelles.

Ensuite, notre réseau doit affirmer sa visibilité et son positionnement stratégique : sa création a été accueillie favorablement par les élus territoriaux, il lui faut maintenant faire en sorte d'être écouté quand il contribue aux débats sur les politiques publiques, et recherché comme un partenaire de qualité dans des projets innovants.

AudaCité doit aussi relever un enjeu permanent de mobilisation interne pour que les salariés et administrateurs des quatre Sauvegardes, chacun dans sa fonction, soient impliqués dans l'action commune, et ouverts à ses évolutions.

L'anticipation enfin constitue un enjeu majeur : AudaCité est née de notre réflexion sur le projet du Grand Paris, comme une opportunité nouvelle de mieux répondre aux besoins des populations que nous accompagnons sur les territoires de notre région ; il s'agira en 2014, à la lumière de deux ans d'expérience et de réflexions communes, d'élaborer une vision prospective d'AudaCité à trois ans.

Dans la belle perspective de nous retrouver tous autour de ce projet, au nom d'AudaCité, je vous souhaite une excellente rentrée, et une bonne lecture de ce premier numéro d' « **INITIATIVES** »

Sylvie Tsyboula,
Présidente AudaCité

Que fait AudaCité ?

Après 18 mois de fonctionnement, le Comité de pilotage mis en place par les Sauvegarde de Paris et de Seine-Saint-Denis, puis le directoire et le CA des 4 Sauvegarde, ont déjà engagé certaines actions.

♦ **Une réflexion a été lancée sur trois projets d'actions éducatives**

Trois projets ont été arrêtés pour être travaillés en inter-association dès le mois de janvier. L'accueil d'adolescents en difficulté, le développement de Paris Ados Service, et une structure d'ingénierie sociale territoriale. La réflexion sur ces projets devrait aboutir en fin d'année. Des informations plus précises seront apportées dans les associations en septembre.

♦ **Plusieurs actions ont été engagées dans le cadre de la mise en commun de moyens** : L'objectif recherché est d'améliorer les prestations que nous attendons des différents organismes avec lesquels nous travaillons et de dégager des moyens nouveaux pour renforcer notre regroupement.

Analyse des systèmes informatiques en place : Réalisée par la Sauvegarde du Val d'Oise auquel est associé un représentant de Paris, cette analyse doit nous aider à préfigurer l'évolution de nos systèmes actuellement utilisés (3 différents) dans les 4 associations vers un seul et même système.

Audit des assurances : Réalisée par un cabinet d'assurance, les objectifs sont à deux niveaux : clarifier nos dispositifs d'assurance et choisir une même assurance représentée par un cabinet commun

- ◆ **Conférences partagées :** Un cycle de conférences partagées sera organisé chaque année, à l'attention particulière des salariés. Les thématiques seront déterminées en directoire en début d'année. Pour 2013, le premier cycle de ces conférences s'est adressé aux Sauveteurs de Seine-Saint-Denis et Paris. La thématique générale : les impacts du contexte socio-économique et des grandes tendances à l'œuvre, de l'évolution des politiques publiques, sur les associations, nos organisations et nos pratiques professionnelles.

- ◆ **Un Site AudaCité** est à l'étude pour une ouverture en septembre. C'est la visibilité du regroupement qui est nécessaire.

- ◆ **Pour favoriser l'information interne,** il est prévu de le diffuser tous les 2 mois. Le présent journal « **INITIATIVES Le journal d'AudaCité** » qui pour objectif de devenir le lien entre tous.

- ◆ **Le projet d'une journée cadres est programmé pour novembre :** L'enquête emploi régionale vient de sortir. Nous avons décidé d'en faire une analyse avec tous les cadres afin d'en tirer des pistes de travail pour nos associations.

- ◆ **Projet de convention de partenariat avec l'ADAPSS IDF** (centre de formation par l'apprentissage des métiers du social)

En préparant une convention de partenariat avec l'ADAPSS, nous voulons favoriser la mise en place de formations et de stages à différents niveaux de qualifications et de compétences de nos structures (du niveau 5 au niveau 1)

- ◆ **Une bourse d'emplois généralisée :** Toutes les offres d'emploi des 4 associations sont désormais diffusées régulièrement dans chaque association, ceci afin de favoriser les possibilités de mobilité pour ceux qui le souhaitent

◆ **LE PLAN D'ACTION 2013/2014**

- Développer la fonction politique d'AudaCité
- Structurer et partager une fonction Veille, recherche et développement
- Organiser une action de recherche de financement
- Répondre ensemble à tout appel d'offres ou appel à projet intéressant nos associations
- Porter des projets ensemble
- Construire les coopérations par une mise en commun de moyens: GRH, informatique, communication, gestion financière, relations avec les fournisseurs ...
- Construire des formations communes
- Organiser des rencontres interservices
- Etudier les propositions qui ont été faites à l'issue de l'assemblée générale du 27 Juin.

Assemblée générale annuelle

L'Assemblée générale d'AudaCité a rassemblé le 27 juin dernier, dans les locaux du Pôle Accueil Familial à Bobigny, les administrateurs, les directeurs et chefs de services des quatre associations de Sauvegarde.

A cette occasion, les participants ont pu découvrir l'exposition de photographie de professionnels mettant en scène des adolescents, que la Sauvegarde de Paris a bien voulu mettre à notre disposition pour cette manifestation.

Cette assemblée a ainsi favorisé la rencontre entre les professionnels des 4 associations et leur a permis de faire plus ample connaissance tant sur la vie des services que les missions des uns et des autres.

Au cours de cette assemblée, des groupes composés d'administrateurs, de directeurs et chefs de services se sont constitués pour réfléchir, partager et échanger sur ce qu'AudaCité est/ou pourrait être...

Ces réflexions ont ensuite été présentées à l'ensemble des participants de l'AG et ont permis de dégager des idées que le Directoire et le CA étudieront dès cet automne :

- ◆ L'espace de partage d'une culture commune, autour d'un projet
- ◆ Un moyen construire des formations communes
- ◆ Un observatoire des populations, en mettant un outil de veille
- ◆ Le moyen de mettre en place un pôle de recherche et développement, ne serait-ce que pour capitaliser les projets
- ◆ Le moyen d'organiser de l'ingénierie sociale
- ◆ Un espace de rencontres interservices, pourquoi pas dans un premier temps entre des services qui ont la même mission, et sur des modes de rencontre diversifiées (Skype, vidéo, etc.)
- ◆ Un espace de communication, d'échanges, notamment par un site intranet
- ◆ Le moyen d'un portage politique : pour peser sur les débats, pour contribuer à (mieux) animer les fédérations, pour faire du lobbying
- ◆ Le moyen de mettre en place des actions transversales sur : l'insertion, le logement, la parentalité
- ◆ Une possibilité plus importante d'approcher les entreprises

Thématiques de réflexion ou de recherche actions

- * L'évolution des formes de parentalités
- * Les rapports filles/garçons dans les quartiers
- * Le partenariat
- * L'adaptation et l'évolution des pratiques
- * Le parcours des familles
- * La réforme de la loi de 2007

Points de vigilance et méthode

- * Définir une ligne, un axe de travail et s'y tenir
- * Se donner les moyens pour impliquer le personnel et le tenir informé
- * Faire un calendrier et mettre en place des étapes
- * Faire une sorte de répertoire de ce qui se fait dans les associations
- * Organiser un évènement à partager



Exposition photos, « Rupture ados »



Une assemblée attentive



Rencontre, Partage, échanges

Les conférences partagées 2013

Dans le cadre d'AudaCité, les Sauveteurs de Paris et de Seine-Saint-Denis ont décidé d'organiser un cycle de conférences destinées aux salariés, sur les évolutions sociales, institutionnelles, politiques et économiques, qui impactent aujourd'hui le secteur de l'action sociale et le secteur associatif, et sur leurs conséquences sur les organisations et les pratiques du travail social.

En effet, les changements auxquels nous devons faire face sont difficiles. Ils impliquent des adaptations en profondeur et nécessitent de sérieuses réflexions et des échanges pour partager ensemble une compréhension des enjeux, et des stratégies à développer pour que les associations puissent continuer à garder au travail social son sens et conserver leur place dans la société en mouvement.

Il s'agit donc d'analyser les bouleversements à l'œuvre et de les objectiver grâce à l'intervention de conférenciers reconnus dans leurs domaines d'expertise, puis de débattre des stratégies que nos associations bâtissent pour assurer un avenir dans lequel elles continueront à jouer un rôle auprès des populations en difficulté.

Les objectifs : **Objectiver** les changements. donner des clés de compréhension à tous, **identifier** les impacts sur les organisations, sur les identités et les pratiques professionnelles, **donner** la parole aux salariés sur ces impacts et **échanger** ensemble sur les accompagnements à mettre en place

Deux conférences ont déjà eu lieu :

Le 23 mai 2013 au CNAM - 109 participants

Jean-Louis Laville directeur de recherche à Paris X, professeur au CNAM, titulaire de la chaire Relations de service est intervenu sur :

Le contexte socio-économique et les grandes tendances à l'œuvre, l'évolution des politiques publiques qui impactent les populations en situation fragile, les institutions et le secteur social et associatif. Quelles sont les perspectives pour les associations? Quelles organisations devons-nous ou pouvons-nous penser?



Le 7 juin au Pôle d'Accueil Familial à Bobigny - 68 participants

Pierre Naïtali, avocat au barreau d'Angers, spécialiste du droit dans le secteur social est intervenu sur :

Les évolutions de la commande publique. La mise en œuvre systématique des appels à projets ou appels d'offre, leurs mécanismes et les impacts sur les organisations associatives et des services. Quelles obligations pour les associations? Quelles sont les questions qu'elles doivent se poser? Quelles sont les bonnes organisations, les bonnes modalités de travail à mettre en place? Seuls? Avec les autres?



La prochaine conférence aura lieu le 3 octobre au CNAM,

Marcel Jaeger, titulaire de la chaire du travail social et intervention sociale, membre du Conseil Supérieur du Travail Social, membre du conseil scientifique de l'observatoire national de l'enfance en danger interviendra sur :

Les conséquences de ces mutations sur les organisations et les pratiques sociales des professionnels. Il s'agira de faire apparaître les questionnements et les pistes de réponse que nous pouvons construire, ou pour le moins les chemins à explorer, pour pouvoir, dans ces nouvelles réalités, continuer à aider les populations en difficulté.

Les arts du Cirque par les enfants de l'ITEP de Brunehaut (CDSEA 91)

L'enseignement des arts du Cirque est un outil utilisé depuis de nombreuses années par l'ITEP de BRUNEHAUT, plus précisément par les équipes du pôle pédagogique. La pertinence de cet enseignement est de gérer la diversité des élèves tout en répondant à leur singularité. A partir d'une tâche commune à un groupe d'enfants, à une classe (l'organisation d'un numéro, la création d'un décor ou de costumes...), les professionnels parviennent à conjuguer les chemins singuliers de chacun des enfants pour les mener vers l'aboutissement d'un projet collectif. Celui-ci prend plus particulièrement forme de façon scénique tous les deux ans avec le Festival de Cirque.



Cet événement se déroule en partenariat avec le CADET CIRCUS d'Etrechy et les établissements et écoles partenaires de l'ITEP de BRUNEHAUT pour le montage de numéros, sans oublier le soutien technique de la mairie d'Etampes et l'investissement de l'ensemble des salariés de l'ITEP.

Toute l'année, les enfants se sont entraînés aux acrobaties et aux numéros de jonglage pour créer deux heures de spectacle sous chapiteau, 14 numéros à l'affiche. Deux représentations « à guichets fermés » ont eu lieu le 13 juin dernier : la première en après-midi à destination des enfants des écoles du sud de l'Essonne ; la seconde, en soirée, pour les familles, les partenaires et institutionnels.

Numéros d'acrobaties



par les enfants de l'ITEP

En amont de ce spectacle, les enfants de l'ITEP auront aussi été mobilisés dans un concours pour l'affiche Festival de Cirque 2013 et la création d'objets mis à la vente le jour du spectacle ; ce qui encourage leurs talents et leur imagination à la grande satisfaction de leurs parents et des professionnels..

Nathalie AGAMIS, Directrice ITEP/SESSAD de Brunehaut

Le nouveau Conseil d'administration

Sauvegarde de Paris	Sauvegarde de l'Essonne
Sylvie TSYBOULA, Présidente	Marie.-Christine CARVALHO
Guy COURTOIS	Jean-Marie POUJOL, Secrétaire
Philippe SACHETTI	
Sauvegarde de Seine-st-Denis	Sauvegarde du Val-d'Oise
Alain LAVALLE	Christian BONNAFOUX, Vice-président
Annick HOUNGBO	Michel ZELINSKY
Jean-Louis BITOUZET, Trésorier	

Agenda

CA	Directoire
30/09/2013	13/09/2013
25/11/2013	11/10/2013
	19/11/2013
	17/12/2013

INITIATIVES

Le journal d'AudaCité

N° 1 - septembre 2013

Directeur de publication : Xavier BOMBARD

Mise en page : Han GUINEBERT

Courriel : hguinebert@audacité.eu